

Rapport d'activité

Association "les Amis de la Bretelle"

2017



Table des matières

Le mot du comité 2
La trésorerie 4
La Comm' S.Ex.E 4
La CoCu 8
La CoCa 11
La CoCo 13
La CoCash 15
Remerciements 15



Le mot du comité

Voilà maintenant plus de trois ans que le projet un peu fou de reprendre ce lieu emblématique du quartier de Saint-Gervais est né. En conserver l'esprit et faire vivre la Bretelle voilà des objectifs qui nous tiennent tous à cœur. Le temps passe et nous voici arrivés au début d'une nouvelle année. L'Association des Amis de la Bretelle a l'immense plaisir de vous présenter son rapport d'activité 2017.

Dans les pages qui suivent, vous aurez l'occasion de découvrir le bilan de l'année qui s'est écoulée. Pour ce faire, la parole a été donnée au comité ainsi qu'à l'ensemble des commissions qui permettent le bon fonctionnement du bar mais aussi de l'association.

Une des premières actions de ce comité a été de d'organiser une réunion sur les soirées concerts. En effet, la commission culturel devait être présente à la Bretelle lors des événements organisés mais ne faisait pas partie de l'équipe du soir. Grâce à cette réunion, nous avons revu notre organisation. Les membres de la commission culturelle ont été intégrés aux plannings ainsi qu'aux équipes des soirs d'animations.

Grâce à l'autorisation annuelle d'animation musicale, à l'investissement des membres et de la commission culturelle une multitude d'événements ont pu être organisés : concerts, lectures, improvisations... De beaux moments de partages, de rires, des rencontres. Cette année a notamment été marquée par l'organisation d'une première soirée hors-mur à la salle du Terreau renforçant ainsi notre collaboration avec le collectif pour une vie nocturne riche, vivante et diversifiée qui gère cet espace.

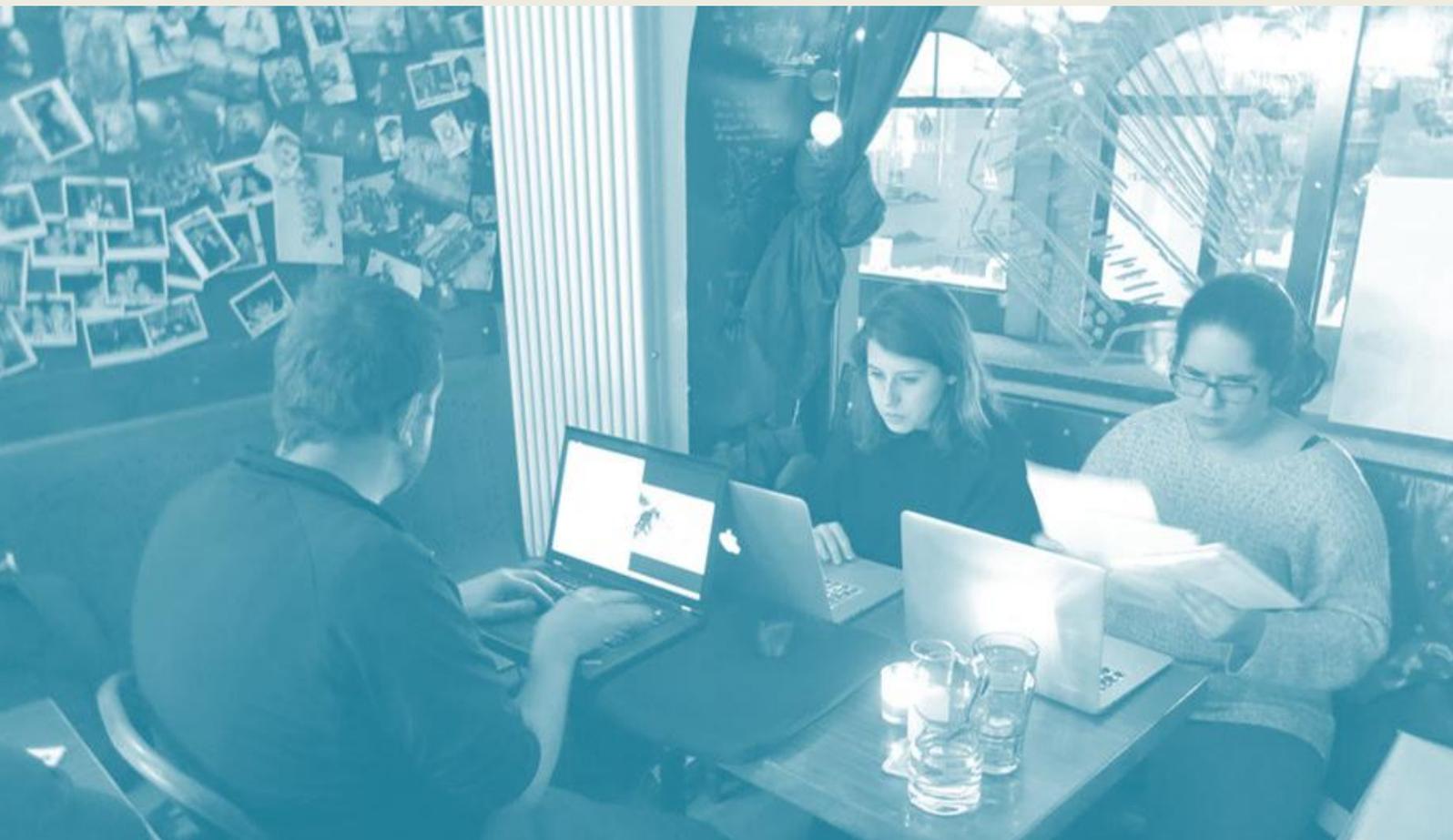
Cette année a été ponctuée par plusieurs changements au sein des membres du comité. Deux assemblées générales extraordinaires ont été convoquées afin d'élire de nouvelles personnes aux postes à pourvoir. En juillet, nous avons ainsi élu Wouter Sabbe au poste de secrétaire à la place de Marina Fernandes que nous remercions chaleureusement pour son investissement au sein de l'association. Fin septembre, Florian Franziskakis remplace Corine Theisen au poste d'exploitant. Cette dernière se présente au poste de trésorière et est élue co-trésorière avec Marine Borella. Le comité est alors composé d'une présidente, Catarina Rosa, d'un vice-président, François Courvoisier, d'un secrétaire, Wouter Sabbe, de deux trésorières, Marine Borella et Corine Theisen et d'un exploitant, Florian Franziskakis.

L'été est une période quelque peu compliquée pour notre association : fréquentation du lieu en baisse et période de vacances pour beaucoup de nos membres. Après discussion, nous avons décidé de réduire le nombre de jour d'ouverture et prolonger les horaires jusqu'à 4h les week-ends pendant la période estivale. Nous avons été plutôt satisfaits de cette nouvelle formule.

Nous arrivons au terme des trois ans d'exploitation de ce bar emblématique. Malheureusement, nous ne pourrions pas rembourser l'intégralité des prêts encore en cours. Pour accélérer le processus de remboursement, plusieurs idées ont été évoquées. : Organisation de soirées de soutien, appel aux dons, relancer la commission recherche de fond (ComCash)... Nous tenons d'ores et déjà à remercier nos généreux prêteurs, sans qui tout ceci n'aurait jamais été possible.

Pour finir, cette année 2017 fut riche en discussions et remise en question. Rien n'est jamais acquis. Nous devons tous continuer à œuvrer ensemble pour que ce beau projet continue à exister. De nouveaux défis sont à venir.

Le comité de l'Association des Amis de la Bretelle



La trésorerie

2017, une année de transition au niveau de la trésorerie. Reprise de la comptabilité, en collaboration avec l'ancien, l'initiateur pour assurer les débuts ! Le départ se fait alors sur les chapeaux de roues.

L'année se déroule sous les meilleurs auspices. Les initiatives fusent, elles coûtent un peu mais l'équilibre est assuré. Surtout, toutes ces actions, la soirée du Terreau, les animations diverses et variées au sein même de La Bretelle font connaître, si besoin est, et parler de notre petit bar. Et c'est très bien ! Les comptes de 2017 sont donc stables par rapport à 2016. Cette non progression s'explique par les mesures prises en cours d'année pour améliorer notre offre, ce qui a engendré des coûts supplémentaires (nouvelle carte, offres plus variées, ...). Et c'est bien connu, il faut du temps pour ramasser les fruits de tout le travail fait par tant de gens motivés et investis.

Certes, nous avons besoin de plus d'entrées pour honorer notre dette selon les délais proposés. C'est là le seul bémol éventuel. Pourtant, les perspectives sont réjouissantes, à voir le succès de La Bretelle en ce début d'année.

Après une année d'activité en trésorerie, le bilan est donc satisfaisant, et les perspectives intéressantes. Une nouvelle commission est envisagée pour améliorer et initier un vrai travail de gestion des données possiblement à tirer des 6000 écritures que représente la tenue des comptes !

De quoi réjouir les quelques personnes déjà intéressées par le jonglage des chiffres...



La Comm' S.Ex.E

Mission

Le rôle de la commission Service, Exploitation et Entretien (Comm'S.Ex.E) est de superviser le fonctionnement du bar et d'assurer la coordination des différents acteurs qui participent à l'exploitation de l'établissement (serveurs, exploitante, responsable hygiène/entretien, intendant, etc.)

Activités

La tâche principale de la commission a été, cette année encore, la supervision du service. La commission est en effet chargée de résoudre chaque mois l'épineux casse-tête du planning des serveurs. À ce travail administratif, qui exige anticipation, organisation et un certain amour des tableaux Excel, s'ajoute la mission plus papillonnante qui consiste à dénicher, ponctuellement (mais parfois quotidiennement), des remplaçants dévoués pour pallier à un planning insuffisamment rempli ou à l'indisposition de l'un des serveurs. Toujours sur le qui-vive, et grâce à l'abnégation des serveurs sans lesquels elle ne serait rien, la commission S.Ex.E contribue ainsi à ce que la Bretelle puisse, chaque jour, accueillir ses clients et ses amis. Pour réaliser ce petit exploit (pas une seule fermeture imprévue en cette année 2017 !), la commission a pu compter sur la cinquantaine de serveurs qui se sont relayés derrière le bar. À eux tous, ils ont comptabilisé plus de 5000 heures de service.

50 personnalités, 50 énergies, 50 manières de faire, réunies par un même amour de la Bretelle : il s'agit, pour la commission, de choyer et d'orchestrer tout ce petit monde afin d'assurer, tant que faire se peut, une certaine homogénéité des pratiques, indispensable à la tenue d'un établissement public. Pour ce faire, la commission organise chaque mois une réunion des serveurs, dont la fréquentation est parfois décevante : cette année, il a donc été décidé de fixer cette réunion tous les premiers lundis du mois, en espérant ainsi créer un rendez-vous qui deviendra bientôt incontournable. L'homogénéisation des pratiques repose aussi sur le *Guide du serveur*, dont la commission est responsable et qui a été intégralement remis à jour cette année, en intégrant les contributions des autres commissions, des serveurs et des deux salariés de l'association. Ce document sacré contient l'alpha et l'oméga du service à la Bretelle, de l'attitude à adopter en cas de contrôle d'hygiène au service d'une absinthe, en passant par le changement de l'essuie-main (véritable épopée initiatique).

Nos serveurs, dont la moyenne d'âge est de 25 ans, s'investissent tous à la Bretelle de manière parallèle à leurs études, leur emploi ou leur vie de famille. Les aléas de la vie personnelle et les contraintes de la vie professionnelle contraignent la Bretelle à compter, chaque année, avec des départs (temporaires ou définitifs) : examens, stages à l'étranger, voyages, naissance d'un enfant sont autant de circonstances qui nous privent parfois de nos barmen. Afin de pallier à ces départs, la commission assure de manière permanente le recrutement de nouveaux serveurs : cette année, 10 nouveaux ont ainsi rejoint l'équipe. Afin d'assurer la meilleure intégration possible des nouvelles recrues, la commission compte en grande partie sur les responsables de soirée et les serveurs expérimentés, qui ont la tâche de transmettre leur connaissance des méandres de la Bretelle. Cette

année, la commission a également organisé au mois d'octobre une double formation (des responsables et des serveurs), qui avait pour but de rappeler à tous la nécessité de communiquer, de partager ses connaissances, de se former mutuellement, afin que chacun puisse se sentir à l'aise derrière ce bar. De cette formation, qui a manqué de pratique selon certains, la commission tire un bilan globalement positif : elle a permis de mettre en présence les « anciens » et les « nouveaux », et de consolider le rôle des responsables dans la formation des serveurs.

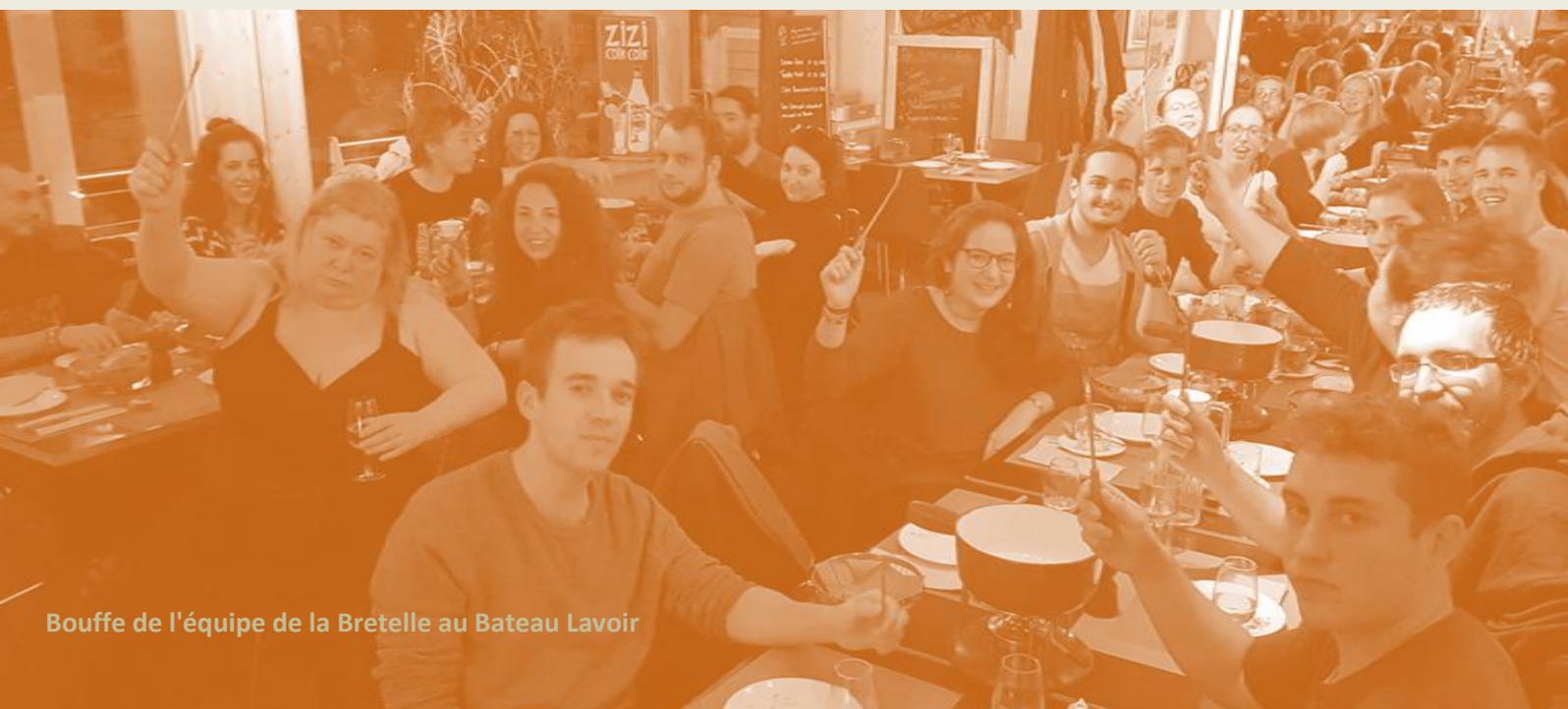
La commission S.Ex.E cherche ainsi à stimuler la communication entre les serveurs, mais aussi entre ces derniers et les autres acteurs essentiels de l'exploitation du bar : commissions, comité, exploitant et salariés de l'association. C'est en effet la commission S.Ex.E qui chapeaute les deux postes d'intendant et de responsable hygiène/entretien, dont elle assure un suivi par l'organisation de bilans réguliers.

Enfin, ce tour d'horizon des activités de la commission ne serait pas complet sans l'inévitable joie administrative de fin d'année : déclarations de cotisations sociales et autres relevés d'heures sont aussi le lot de la comm' S.Ex.E. Ces tâches administratives permettent aux membres de la commission, à défaut de passer des moments enchanteurs, de développer des compétences inattendues.

Nouveautés et perspectives

En 2017, la commission a vu son activité évoluer au gré des besoins de la Bretelle et des orientations insufflées par le comité.

Depuis juin 2017, deux membres de la commission culturelle (CoCu) font partie intégrante de l'équipe du bar en cas d'événement (concert, DJ, etc.). La commission S.Ex.E a donc renforcé sa collaboration avec la CoCu, puisqu'elle est désormais également chargée d'inscrire ces deux personnes au planning. En 2018, la commission continuera ce travail de rapprochement, en cherchant à consolider encore davantage les liens entre serveurs et membres CoCu, afin qu'ils puissent le mieux possible s'épauler mutuellement lors de ces soirées particulières.



Cet été, la Bretelle a opté, sur décision du comité, pour une ouverture réduite, puisqu'elle a fermé deux jours supplémentaires pendant la semaine, à défaut d'une fréquentation suffisante les années précédentes. En revanche, les horaires d'ouverture du week-end ont été prolongés : aux mois de juillet et d'août, la Bretelle a accueilli fêtards et insomniaques jusqu'à 4h les nuits du vendredi et du samedi. Ce défi a été relevé par les serveurs avec brio. Reste à savoir si l'expérience se renouvellera en 2018 !

Départs et arrivées

La commission a appris au tout début de l'année 2018 le départ de Florian, qui officiait comme Grand Intendant de la Bretelle depuis juillet 2016. La commission le remercie de son dévouement. Elle se réjouit de travailler avec le nouvel intendant, que le comité l'a chargée de désigner.

L'année 2018 verra aussi un autre départ, celui de Corine, et l'arrivée d'un nouvel exploitant. Nous sommes certains que nous aurons autant de plaisir à travailler avec lui que nous en avons eu à collaborer avec Corine, qui a toujours soutenu et conseillé la commission dans ses activités.

Deux membres de la commission se sont retirées au cours de cette année 2017 : Marina et Mélanie. Qu'elles soient remerciées pour leur engagement, leur responsabilité, les heures de réunion et les innombrables mails et SMS qu'elles auront expédiés. Heureusement, la commission a aussi accueilli cette année un nouveau membre, Gabriel, que nous remercions de son investissement. Puisse son exemple inspirer d'autres vocations !

Le mot de la fin

Une année de commission S.Ex.E, c'est une année de doodle, de tableaux Excel, d'ordres du jour, de questionnements existentiels (« quelle est la personne de contact pour les serveurs en cas de chiottes bouchées ? »), de messages lancés à la cantonade comme des bouteilles à la mer (« qui pour remplacer Jean-Luc qui a la gastro ce soir ? »). Mais c'est aussi une année au cœur de cette mécanique vivante qu'est la Bretelle, une année de rencontres, de transmission, d'émotions et de petites victoires (« Anne-Laure reprend la respo' des jeudis ! »).

Au fait, qui est motivé à servir demain ? Il reste une place au planning !

La comm' S.Ex.E



La CoCu

Situation de l'année 2017 et chiffres

L'obtention d'une autorisation annuelle a grandement facilité la programmation puisque cela a permis une plus grande liberté dans l'organisation des événements.

Nous avons organisé à la Bretelle **une centaine d'événements** en 2017, malgré 6 concerts annulés à la dernière minute, soit :

- **61 concerts** de tous styles: du rock au folk, en passant par la chanson francophone, le jazz, la country...
- **18 DJ sets**
- **5 soirées à thème** : les 2 ans de la Bretelle, la soirée Kitsch, la soirée Blanche, l'Escalade et Nouvel An
- **5 spectacles d'impro-théâtre**
- **4 lectures**
- **2 blind tests**
- **1 expo de tableaux**
- **1 soirée extra-muros** : la soirée au Terreau

Le caractère accueillant et réactif de La Bretelle et son équipe a également permis une dizaine de concerts spontanés. Ces concerts génèrent des moments de partage et de rencontre précieux.

Durant cette année, nous avons collaboré avec différentes associations et organismes tels que : Le Collectif pour une vie nocturne riche, vivante et diversifiée (Le Terreau); la Ville est à Vous de Vieusseux (organisation de leur soirée de clôture de la Ville est à Vous); Bars en Fêtes; L'Association Genevoise des Bibliothécaires Diplômés; Festival la Teuf.

La grande majorité des artistes ont exprimé une réelle satisfaction vis-à-vis de nos prestations. Ils apprécient le suivi, l'accueil, le soundcheck de qualité, le repas et l'atmosphère associative du bar.



Évolution et croissance

Durant cette année encore, nous avons pu acquérir du nouveau matériel technique permettant de mieux répondre aux besoins et exigences des artistes, ainsi que d'améliorer les conditions d'écoute pour le public.

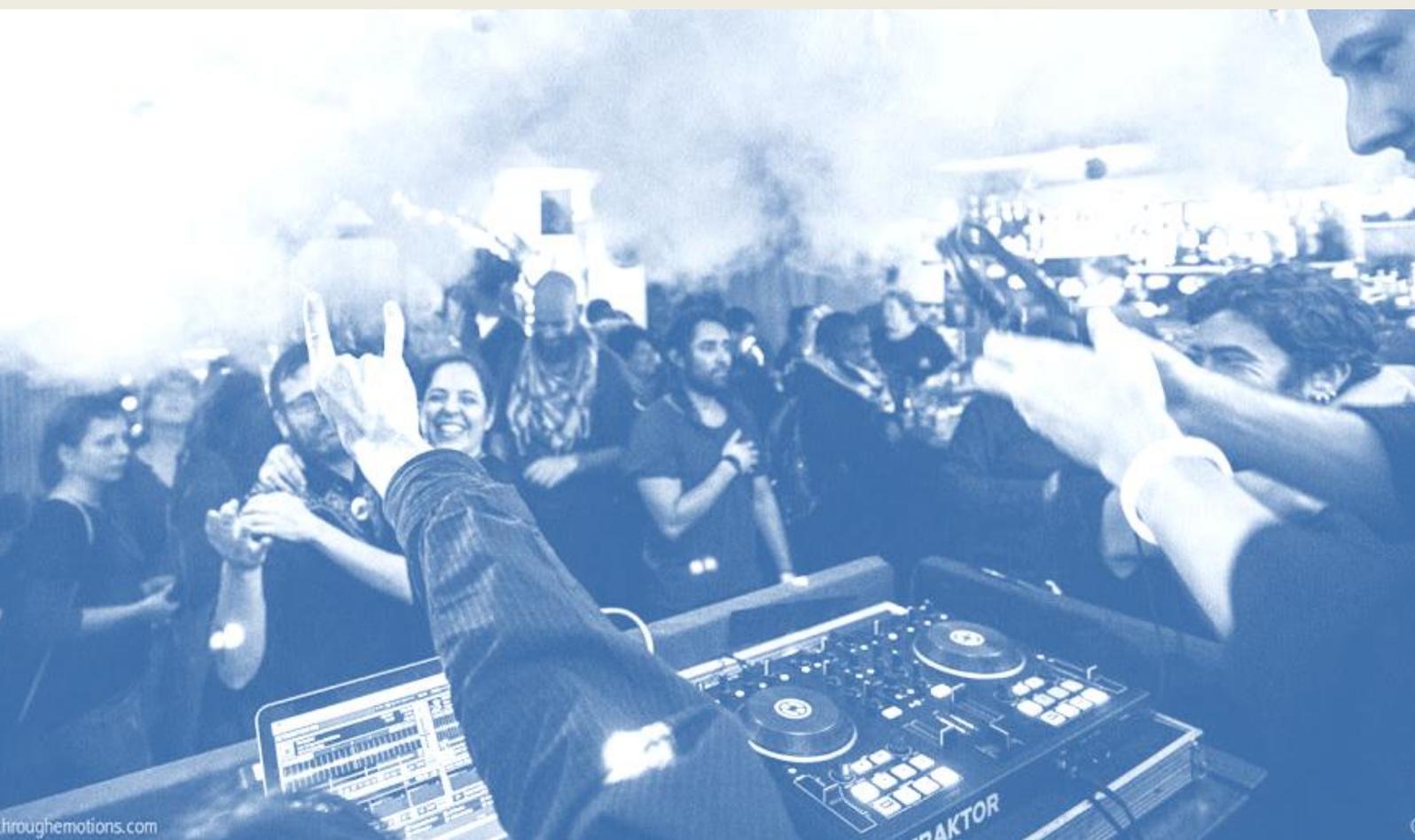
Un repas préparé par la CoCu pour les artistes et l'équipe avant les concerts a été instauré afin d'améliorer la qualité de l'accueil.

L'association a pour ambition d'accueillir des personnes désireuses de s'investir dans les tâches qui leur plaisent et selon leurs disponibilités. Elle est de ce fait amenée à un renouvellement permanent de ses membres et, par conséquent, l'équipe de la CoCu est constamment en mouvement.

La CoCu fait désormais partie intégrante de l'équipe de la soirée, tant au niveau des tâches du bar que du défraiement. Sachant que deux membres CoCu sont nécessaires au bon déroulement de l'événement organisé, dans la plupart des cas.

Nous sommes heureux de constater que les événements programmés cette année sont beaucoup plus diversifiés que l'année passée, comme noté dans les perspectives du précédent rapport d'activité. En effet, une trentaine d'animations organisées cette année sortaient du registre des concerts (contre 13 en 2016).

Désormais, l'organisation d'événements ne se fait plus exclusivement par mail, laissant ainsi la place à des programmations de proximité, coups de cœur, etc.



Perspectives 2018

L'objectif concernant la programmation vise à laisser plus de place aux envies des membres de la CoCu ainsi que celles des serveurs dans le choix des événements. Cela permettra d'impliquer davantage les membres de l'association de manière plus générale ainsi que de diversifier et enrichir les types d'événements.

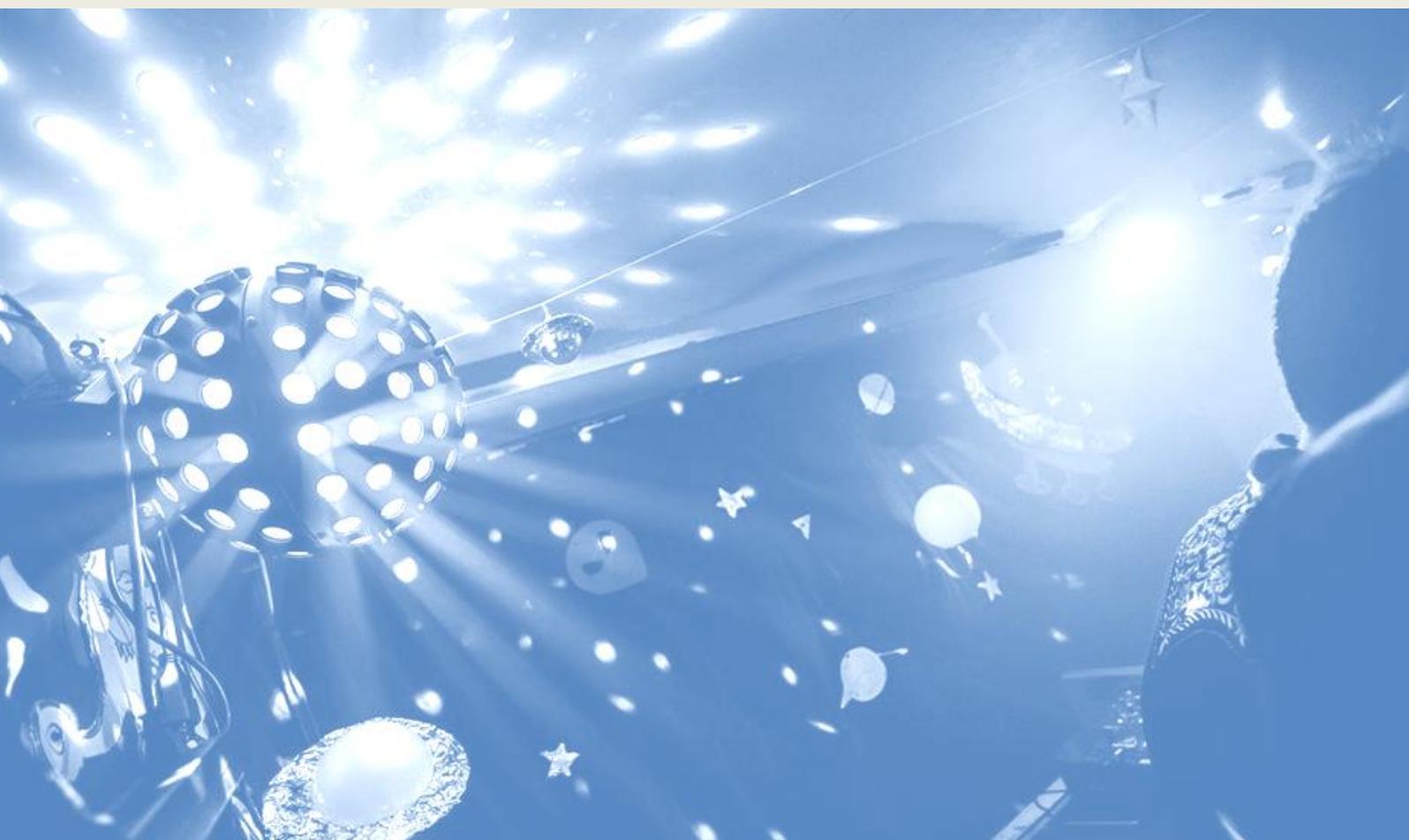
Nous continuerons d'étoffer notre infrastructure technique afin d'améliorer la qualité de nos prestations. Jusqu'à présent, notre matériel était intégralement autofinancé par l'association. Ce fonctionnement nous limitant dans nos possibilités d'évolution, nous travaillons actuellement avec la CoCash pour demander des subventions pour la réalisation de cet objectif et pouvoir alors repenser le budget interne de la commission.

Conclusion

Nous sommes satisfaits du bilan de cette année 2017 et avons mené à bien nos objectifs de l'année précédente. L'ouverture à de nouvelles collaborations a été enrichissante et nous nous réjouissons de continuer en ce sens. La promotion de la culture à Genève et l'émergence de nouveaux artistes reste une priorité au sein de notre association.

L'année 2018 est pleine de promesses !!!! Poils aux fesses.

Janvier 2018, la CoCu



La CoCa

La Commission Carte (CoCa) a poursuivi ses activités en 2017 grâce à l'assiduité de ses membres. Cette année a été riche en nouveautés tant au niveau des produits que des partenaires.

La nouvelle carte de la Bretelle

Le plus grand travail fourni par la CoCa durant cette année, s'est concentré autour de notre nouvelle carte. Nouveaux produits et nouveaux fournisseurs, réunis dans un nouveau format plus en harmonie avec l'esprit Bretelle et effectué en collaboration avec nos chers clients Nadia et Sam.

Les cartes du mois

Dans un esprit de promotion des produits de notre terroir, nous avons poursuivi et développé notre formule de cartes du mois en conservant le principe « un vin, une bière de la région ». Ainsi, les membres de la commission ont parcouru le canton à la recherche des pépites viticoles et brassicoles de Genève et ses alentours tout en assurant les livraisons et la présentation des nouveautés aux serveurs et clients. Les cartes du mois ont également donné lieu à un certain nombre d'événements organisés en collaboration avec divers producteurs et destinés à faire découvrir la richesse de nos vignes et brassins.

Relation avec nos partenaires

Le bar a augmenté sensiblement son nombre de fournisseurs durant l'année écoulée. Nous nous efforçons de toujours garder un bon contact avec ceux-ci, parfois même au-delà du cadre professionnel, la mise en place d'une relation de partage étant pour nous primordial. Les rencontres, les visites et les dégustations font partie des « missions » importantes de la Coca. Dans cet esprit de collaboration « win-win », les vignerons et les brasseurs peuvent mettre en avant leur savoir-faire et leurs produits au sein de notre établissement tout en offrant à notre clientèle l'occasion de découvertes formidables.



Perspectives pour 2018

2018 est pour nous l'occasion de renforcer encore les liens avec les producteurs et nos clients, faisant du bar un lieu d'échange, de découverte et de plaisir. À nous également de trouver de nouvelles manières d'animer les nuits de La Bretelle avec l'aide et la passion de nos fournisseurs actuels et futurs.

Toutes ces réussites ont été le fruit d'une collaboration intense entre tous les membres actifs de l'association aussi bien avec les serveurs qu'au sein même de la commission carte. L'équipe cherche à s'agrandir raisonnablement afin de répondre à toutes ses nouvelles demandes et de pouvoir poursuivre dans les meilleures conditions tous ses beaux projets pour l'année 2018.

Nous finirons en remerciant chaleureusement tous les producteurs avec qui nous avons collaboré en 13 mois de carte du mois. Leur passion, leur savoir-faire et le plaisir qu'ils ont eu à le partager avec nous ont été le moteur de cette commission. Un grand merci également aux serveurs et membres des diverses commissions qui ont permis de faire de chacune de ces cartes et de nos événements une réussite.

Santé !

La CoCa



La CoCo

La Commission Communication (CoCo) est la dernière des commissions créée à ce jour par l'association Les Amis de La Bretelle. Elle est née d'un constat : de l'importance de communiquer constamment sur ses valeurs, idéaux et objectifs afin que nos clients et nos membres connaissent les éléments fondamentaux qui tiennent les murs de La Bretelle debout.

Non pas que l'activité de l'association se soit vidée de ses valeurs et idéaux, bien au contraire : le cercle de ses "Amis" ne cesse de s'agrandir, les membres et les clients trouvant en La Bretelle un lieu « différent de ce qui se trouve ailleurs » et qui doit sa survie même à la richesse de l'investissement personnel et collectif et aux profondes valeurs de solidarité et d'ouverture. Si ces valeurs fondamentales s'expriment naturellement et profondément dans le fonctionnement et les activités du bar, elles doivent être exprimées concrètement dans la mise en œuvre d'une communication homogène et claire quant à l'association, ses valeurs et son identité.

Cette communication nous permettra non seulement de nous rappeler constamment ce pour quoi chacun de nous s'investit dans ce projet, mais aussi de partager au-delà de nos murs cet "esprit" qui nous est cher.

Petit retour sur 2017

La Commission Communication débute tout juste son activité et a consacré ses premières réunions à l'établissement d'un cahier des charges plus clair. Elle se chargera donc :

- D'assurer la communication au grand public des activités et valeurs de l'association ;
- De développer et gérer des outils à cet effet : site web, espace d'information physique... ;
- De collaborer avec chaque commission dans le développement d'une communication efficace.

Nous avons également établi, en collaboration avec le comité, les premières structures d'un site web "vitrine" qui se veut une source d'information à propos du bar et de l'association.

Nos perspectives 2018

Pour l'année à venir, la Commission Communication effectuera non seulement à un travail de fond - que communiquer ? - en ciblant les valeurs fortes qui font l'association et le bar La Bretelle, mais aussi de forme - comment communiquer ? - en développant avec chaque commission ainsi que le comité des outils permettant de mettre sur pied une communication efficace et vivante.

Plus concrètement, nos tâches seront :

- Établissement d'une ligne de communication claire à propos de l'association :
Qui sommes-nous ?
Que faisons-nous ?
Quelles sont les valeurs chères aux Amis de La Bretelle ?
- Établir un corpus de bonnes pratiques en matière de communication ;
- Collaborer avec les différentes commissions et le comité pour l'utilisation de ces bonnes pratiques ;
- Mise en fonction du site web Bretelle ;
- Référencement web et guides ;

La Commission Communication se réjouit de collaborer avec chacune des commissions et des nouvelles découvertes que nous réserve cette année 2018.

Yann, Florian et Anthony
Membres de la Commission Communication



La CoCash

La CoCash, commission dévolue principalement à la recherche de fonds, a été réactivée en fin d'année, après une période d'inactivité. Nous avons lancé, en collaboration avec la CoCu, un projet de demande de subventions pour un renouvellement du matériel technique de la Bretelle, en sollicitant la Loterie Romande et la Fondation Hans Wilsdorf. Les contributions que nous demandons, si elles nous sont attribuées, nous permettront un certain nombre d'acquisitions qui visent à améliorer la qualité et à diversifier la gamme de nos activités culturelles.

Pour l'année à venir, nous espérons tout d'abord des réponses positives relatives à cette demande. Nous envisageons ensuite poursuivre des recherches de fonds ponctuelles, notamment via l'organisation d'événements de soutien à l'association.

La CoCash

Remerciements

Ce rapport est l'occasion de remercier toutes les personnes sans qui ce projet ne pourrait pas exister. Nous tenons à remercier chaleureusement tous les membres pour leur investissement et leur soutien, nos donateurs et nos prêteurs pour leur confiance, patience et générosité.

Un grand merci également à nos serveurs et membres de commissions qui contribuent grandement au développement et à l'évolution de ce magnifique projet. N'oublions pas notre très chère clientèle qui participe grandement à faire vivre ce lieu, merci pour leur fidélité et leurs sourires.

Une petite attention particulière pour Sam et Nadia avec qui nous avons collaboré pour l'élaboration de notre nouvelle carte. Un énorme merci à toutes les personnes qui de près ou de loin ont contribué à faire vivre la Bretelle.

