



ASSOCIATION LES AMIS DE LA BRETONNE

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021



Crédit photos
Olivier Carrard
Olivier Jaquet

2021

Toute reproduction est interdite.

SOMMAIRE

01. le mot du Comité

p. 1

02. 2021 en un coup d'oeil

p. 2

03. Trésorerie

pp. 3-4

04. Commission des Serveur-euse-x-s

pp. 5-6

05. Commission Culturelle

pp. 7-8

06. Commission Carte

pp. 9-10

07. Remerciements

p. 11

LE MOT DU COMITÉ

Au cours de l'année 2021, nous totalisons 32 jours d'ouverture dus à deux raisons distinctes. La première, que nous connaissons maintenant que trop bien : le covid. Les mesures liées à cette pandémie ont en effet amené le bar à fermer ses portes du début de l'année 2021 à la fin du mois de juin. Cette réouverture au tout début de l'été, période généralement creuse pour le Bretelle, s'est vue revitalisée par la F'Estivale. Ce festival de quartier, organisé par les amis de la Bretelle dans la cour de la rue Lissignol pour la seconde année consécutive, nous a encore une fois permis de refaire lien avec les membres et notre clientèle, malgré les mesures sanitaires encore en vigueur durant cette période.

Suite à cette série d'évènements qui ont ensoleillé notre été et de reprendre progressivement une vie associative, l'établissement a malheureusement subi une seconde fermeture jusqu'à la fin de l'année, en raison d'un blocage administratif de notre demande de changement d'exploitant.

2021 a ainsi été pour les Amis de la Bretelle l'année de tous les défis. Ces longues périodes fermetures ont mis à mal les forces vives qui portent au quotidien le projet bretellien, mais n'ont néanmoins pas eut raison d'elles. Grâce à la capacité de ses membres de rebondir et de se fédérer pour défendre les valeurs chères à leurs yeux, l'association a reçu en guise de cadeau, le soir de son dîner de Noël, sa nouvelle autorisation d'exploiter permettant la réouverture du bar !

Les défis sont encore au rendez-vous pour l'année à venir : financier d'une part, après près de deux années d'activités fortement réduites qui ont impacté notre trésorerie, et associatif d'autre part, avec la nécessité de revitaliser l'engagement autour du projet. L'engouement lors de la réouverture du bar a montré combien la Bretelle compte un nombre important de fidèles et tient une place particulière dans le paysage culturel genevois. Mais rien n'est jamais acquis dans la gestion d'un espace associatif, et l'année à venir appelle à renforcer une structure associative fragilisée par ces deux années d'incertitude. Mais ce travail de consolidation des fondements de la structure marque sans doute un virage important dans la pérennisation du modèle associatif de la Bretelle.



2021

EN UN COUP D'OEIL

- 1** projet de visibilisation des producteur-trice-s et artistes genevois-e-s et de vente à l'emporter
- 6** livestream d'artistes genevois-e-s
- 1** repas accord mets et vins de soutien
- 1** festival de quartier
- 1** spectacle
- 13** concerts

LA BRETELLE

en 2021 c'est...

plus de 120 membres

55 serveurs et serveuses

4 commissions

3 employées

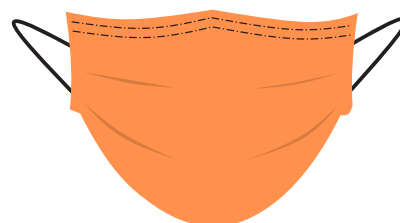
2 mois d'ouverture partielle



4 mois de fermeture administrative



6 mois de fermeture dus au covid



TRÉSORERIE

Pertes et Profits

01.01.21 - 31.12.21

Charges			Précédent	Produits			Précédent
4	Charges directes d'exploitation	20'701.59	64'718.42	3	Produits nets des ventes de biens et de p	25'364.90	125'327.49
430	Achats fournisseurs	18'684.22	56'553.67	300	Cotisations	2'430.00	910.00
4301	Achats boissons	18'258.42	56'553.67	3000	Cotisations des membres	2'430.00	910.00
4302	Achats alimentation	425.80					
431	Autres achats	1'755.04	5'042.67	301	Dons	961.95	22'609.25
4310	Autres achats	1'755.04	5'042.67	3010	Produits de donateurs	961.95	2'609.25
432	Charges accessoires sur achats	-47.80	224.65	310	Subventions	350.25	
4321	Charges sur consignés	-47.80	224.65	3110	Indemnisations étatiques (soutien Covid)	350.25	
451	Charges culturelles	207.99	1'334.20	330	Ventes de prestations	26'598.19	98'432.14
4511	Charges culturelles	207.99	1'334.20	3301	Produit sur vente	26'879.25	97'633.24
460	Charges d'entretien du matériel	102.14	2'905.97	3302	Erreur de caisse	-281.06	798.90
4601	Charges d'entretien du matériel	102.14		380	Autres produits et divers	9.27	3'376.10
				3802	Remboursements divers	9.27	
5	Charges de personnel	17'682.15	34'966.89	390	Corrections sur ventes	-4'984.76	
520	Charges salariales	15'322.80	32'422.45	3900	Variation des stocks	-4'984.76	
5201	Défraiements des serveurs	2'000.00	17'840.00				
5202	Salaires	26'780.00	20'747.95				
5210	RHT	-13'457.20	-6'165.50				
527	Charges sociales	2'359.44	2'544.44				
5270	AVS, AI, APG, assurance-chômage	1'926.64	2'086.33				
5272	Assurance accidents LAA (La Mobilière)	165.80	13.11				
5273	Cotisations CCNT	267.00	445.00				
528	Autres charges de personnel	-0.09					
5282	Arrondis de salaires	-0.09					
6	Autres charges d'exploitation, amortisse	31'700.96	30'050.34				
60	Charges de locaux	11'450.20	13'139.46				
6000	Loyer	11'450.20	12'507.40				
61	Entretien, réparations, remplacements (E	1'002.74					
6101	ERR de mobilier et installations	1'002.74					
63	Assurances-choses	1'859.95	1'851.55				
6301	Assurance RC + choses (La Mobilière)	1'859.95	1'851.55				
64	Charges d'énergie et évacuation des dé	1'376.98	2'332.96				
6400	Electricité (SIG)	1'376.98	2'332.96				
65	Charges d'informatique et de communica	4'351.37	893.21				
6500	Matériel de bureau, imprimés, photocopie	164.49					
6510	Swisscom	915.27	893.21				
6550	Autres dépenses administratives	400.11					
6570	Comptabilité/Conseil/Révision	1'800.00					
6575	Service juridique	1'071.50					
67	Charges administratives	2'286.48	1'545.00				
6701	Taxe d'exploitation LRDBHD	60.00					
6702	Autorisations d'animation PCTN	530.00	150.00				
6704	Frais registre du commerce	959.28					
6706	Suisa	522.05	208.70				
6708	Autres charges administratives	215.15	1'186.30				
68	Amortissements et corrections de la vale	9'142.89	10'006.16				
6820	Amortissement et ajustement de la valeur su	9'142.89	10'006.16				
69	Charges et produits financiers	230.35	282.00				
6940	Autres charges financières (frais bancaires,	271.05	282.00				
6990	Autres produits financiers	-40.70					
8	Résultats exceptionnels et hors exploitat	2'076.00	-547.85				
8500	Charges exceptionnelles, uniques ou hors p	1'276.00					
8900	Impôts directs	800.00	-547.85				
					Différence (perte)	46'795.80	
					Différence précédente (perte)		25'041.12
		72'160.70	126'992.51			72'160.70	126'992.51

Les fermetures successives du bar (plus de dix mois de fermeture en 2021) ont évidemment eu un impact important sur les projections financières pour l'année 2021. Ces fermetures ont eut lieu en deux temps : de janvier à juin du fait des mesures covid et de septembre à décembre en raison du blocage de notre dossier dans le cadre du changement d'exploitant.

Différentes aides (RHT, loyers offerts...) ont permis de diminuer l'impact financier des fermetures imposées par les mesures covid. La seconde période de fermeture, n'étant pas dû à la pandémie, n'a pas été prise en charge par les aides étatiques. Cette période a donc eu des conséquences beaucoup plus importantes sur les finances de l'association.

Ces deux périodes de fermeture ayant eu un impact important sur les liquidités à disposition de l'association, le comité a ainsi pris la décision de contracter de nouveaux emprunts auprès de particuliers, pour un montant total de 15'000 CHF. Ces emprunts ont permis de garantir le réapprovisionnement en liquidités nécessaire à la réouverture du bar en janvier 2022.

En 2021, les pertes de l'association ont donc doublé par rapport à l'année précédente. Ce constat, à première vue alarmant, peut être relativisé au regard de la situation des années 2020 et 2021 qui ont impacté profondément l'activité du bar. Avec la réouverture du bar en janvier 2022 et la levée des mesures qui ont suivi, nous pouvons plancher sur la reprise d'une activité normale pour l'année 2022, qui devrait permettre de consolider la trésorerie de l'association.

COMMISSION DES SERVEUR-EUSE-X-S

Durant les mois de janvier et février, la Bretelle a retrouvé sa clientèle après une dure période de covid ayant donné lieu à la fermeture, pendant plusieurs mois, des bars et restaurants.

Malheureusement, les activités de la Bretelle ont été impactées par les démarches de changement d'exploitant. Le dossier de Linda Ku ayant été refusé par l'administration, l'association a dû, dans l'urgence, proposer et défendre un nouveau dossier. La Bretelle a pu finalement rouvrir ses portes en janvier 2022 retrouvant rapidement, avec joie et soulagement, sa clientèle. Après près de deux années de fermeture ou d'ouverture partielle, les activités culturelles reprennent progressivement leur cours, pour le plus grand bonheur de toutes et tous.

La commission des serveur-euse-x-s a été donc confrontée aux enjeux de la réouverture après ces deux années d'activité réduites : reprise des plannings, formation des équipes, relance des dynamiques de création... Cette activité de tenue de la commission Service a été déléguée principalement à trois personnes : Chloé Borsatti, Ludivine Monet et Céline Chardonnens. Durant les mois de fermeture, elles se sont chargées de recontacter les serveur-euse-s, afin de s'assurer de la reprise de notre activité dans de bonnes conditions.

La commission service s'est également engagée dans l'organisation des réunions mensuelles des serveur-euse-s, du recrutement et de l'intégration des nouvelles forces vives et de l'accompagnement des serveur-euse-s expérimenté-e-s dans la formation de ces nouveaux-elles arrivant-e-s. Les serveur-euse-s responsables ont à ce titre, joué un rôle important dans la formation et la consolidation des équipes de soirées, notamment afin d'alléger le travail des salariées qui se sont battues pour maintenir le planning de service rempli et ainsi assurer le service au quotidien.

Au cours de l'année 2021, Candice a repris la lourde tâche du poste de responsable hygiène, suite au départ de son prédécesseur Jako. Elle a ainsi rejoint Maureen et Linda pour intégrer l'équipe des trois salariées qui assurent le fonctionnement élémentaire de l'établissement (hygiène, commandes, comptabilité et gestion des plannings, pour un taux total de 50%). L'accompagnement des trois salariées dans la prise en poste après ces deux années d'activité réduite a été assurée par Anthony, membre du bureau du comité.

LE SERVICE EN CHIFFRES

1 équipe

55 serveur-euse-s

2 mois d'ouverture et 10 mois de fermeture

PERSPECTIVES

Ces deux années de diminution des activités de l'association en raison de la pandémie ont présenté un enjeu majeur de la remobilisation des forces vives au sein du projet Bretelle. Malgré ces moments difficiles, plusieurs membres ont démontré leur motivation à faire vivre le lieu et l'association. Pour répondre à l'engagement nécessaire important dans l'organisation du service au bar, la commission devra travailler à maintenir des équipes de service soudées et engagées dans le projet, tout en opérant un important travail de recrutement afin de permettre un renouvellement bienvenu des forces vives.



COMMISSION CULTURELLE

L'année 2021 a été à nouveau marquée par le covid mais également par une fermeture administrative empêchant l'ouverture de La Bretelle et, de facto, la reprise des programmations d'événements culturels. Notre commission n'a pas pu reprendre ses activités et s'est, une année encore, retrouvée désœuvrée.

Toutefois, point extrêmement positif de cette année, La Bretelle a organisé, à nouveau, la F'Estivale, en collaboration avec l'association La Teuf ainsi qu'avec nos ami-e-s de Lissignol. Cet événement a été d'une telle importance pour la vie culturelle de l'association en 2021, que nous avons décidé de lui dédié notre coup de projecteur de ce cette année (voir ci-dessous).

PERSPECTIVES

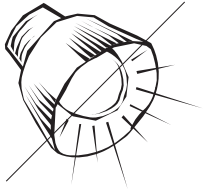
C'est avec enthousiasme que nous voyons arriver cette année 2022 qui va signer le grand retour de la programmation d'événements culturels à La Bretelle, avec le défi permanent de trouver les bénévoles nécessaires pour les mettre sur pied (ingénieur-e-s du son, serveur-euse-s, cuisinier.ère.s, etc.). Nous sommes toujours à la recherche de nouvelles personnes pour étoffer notre commission culturelle, que ce soit dans le domaine de la technique, de la programmation, ou pour préparer de délicieux petits plats pour nos artistes.

CONCLUSION

L'année 2021 a été avant tout placée sous le signe de la lutte pour la réouverture et la survie de notre cher bar La Bretelle.

Nous sommes toujours là ! Et nous nous réjouissons d'accueillir tous les artistes qui nous feront l'honneur de venir se produire chez nous, ainsi, bien entendu, que nos fidèles spectateur-ric-e-s et client-e-s.





COUP DE PROJECTEUR SUR...

La F'Estivale

La F'Estivale en est à sa 2ème édition et doit son existence à plusieurs membres bénévoles de l'association les Amis de la Bretelle qui ont investi énormément de temps, d'énergie et de volonté pour animer votre été et la cour Lissignol. Elle n'aurait pas eu lieu sans Loulou, Catarina, Seb, Nadja, et tou-te-s les autres qui ont œuvré dans l'ombre, à la technique, mais également pour vous servir. Nous les remercions avec tout notre amour bretellien.

Cette année, nous avons pu vous proposer 13 concerts et 1 spectacle pour notre plus grand bonheur à tou-te-s.

Nous avons eu la chance d'avoir le soutien des habitant.e.s de Lissignol ainsi que le précieux partenariat avec l'association La Teuf. Nous devons aux premier.ère.s de nous avoir laissé bénéficier d'un véritable écrin grâce auquel nous avons pu mettre en avant les artistes.

Notre collaboration avec La Teuf a permis d'étoffer notre programmation et d'offrir des événements de qualité au public.

Nous les remercions du fond du cœur d'avoir rendu possible cette F'Estivale à laquelle nous tenons tant ! Nous espérons pouvoir pérenniser cet événement qui anime et fait vibrer les chaudes soirées d'été du quartier Lissignol.



COMMISSION CARTE

Cette seconde année de pandémie, avec de longues périodes de fermeture du bar, n'a pas permis à la COCA de proposer autant de nouveauté que voulu. Malgré cela, l'opération « La Bretelle chez toi » a pu continuer jusqu'en mars 2021. Il s'agissait de mettre en valeurs des producteurs locaux « coup de cœur » au travers d'interview sur notre site internet, mais aussi de donner la possibilité à notre clientèle d'être approvisionné à domicile en bonnes boissons du terroir par les bénévoles de la Bretelle. En été, nous avons profité de la F'estivale pour mettre en avant quelques-uns de ces producteurs, à savoir la brasserie Glouglou avec ses excellentes bières artisanales servies par sa fameuse charrette à tireuses sifflantes, la brasserie de La Pièce et leur formidable ambrée Vermeilleuse ainsi que nos désormais bien connus vins du domaine des Centaure qui font le plaisir de nos client-e-s depuis de nombreuses années. Pour finir, en novembre dernier, un repas de soutien à l'association a été organisé entre nos murs. Un succulent accord mets et vins y a été proposé en partenariat avec le domaine des Trois Étoiles tout fraîchement certifié Bio Suisse.

Depuis la réouverture hivernale, à l'instar des autres commissions de la Bretelle, la COCA est à nouveau pleinement active avec la reprise des cartes du mois. Nous avons fait le choix, pour cette reprise, d'alterner d'inédites suggestions de breuvages du coin comme nous l'avons fait jusque-là, mais aussi de faire revenir au menu des brasseurs et vigneron·ne·s déjà présentés par le passé dans notre bar.



PERSEPECTIVES 2022 : : LE RETOUR DES PRODUITS LOCAUX DIRECTEMENT SUR LE COMPTOIR

Nous abordons cette nouvelle année avec une motivation et une envie de renouer le contact entre nos membres, nos client-e-s et les artisans de la région. Dans cette optique, plusieurs chantiers nous attendent avec, entre autres, un projet d'amélioration de la carte courante et la recherche des derniers viticulteur-trice-s et brasseur-euse-s genevois-e-s n'ayant pas encore eu leur place à nos tables.

À l'interne de l'association, quelques activités seront aussi organisées pour les serveur-euse-s. Une idée nouvelle est de leur proposer une présentation, avec certains des artisans qui nous approvisionnent, de l'art du brassage et de la vinification pour sensibiliser davantage nos membres au travail des producteurs régionaux. Cela leur permettra plus facilement de promouvoir le tissu local auprès de notre clientèle.

Après deux années où nous nous sommes affairés à maintenir ce lien qui nous est cher avec nos fournisseur-euse-s, nous œuvrerons ces prochains mois à ramener aux Amis de la Bretelle le gout du terroir et des choses bien faites.



REMERCIEMENTS

- *Pour la réouverture : Yann, Olivier Peter, Paule Mangeat, Yves de Matteis, Linda, Seb, Lucile et l'ancien comité dans son ensemble.*
- *Toutes celles et ceux qui ont tenu la Bretelle en des temps difficiles... Tout particulièrement Loulou, Corine, Sophie, Franck, Céline, Nadia, Kim, Chloé, Lucile..*
- *Pour le soutien apporté : la brasserie de l'Agneau à Trois Pattes pour leur brassin de soutien et les artistes qui sont venus jouer bénévolement lors de nos soirées de soutien.*
- *Celles et ceux qui ont mis leur savoir faire au bénéfice de la Bretelle. Natascha pour le soutien web, Nadia pour ses talents de décoratrice, Laura pour son soutien comptable, nos deux photographes Olivier et Olivier.*
- *Candice, Maureen et Linda, nos employées, et Elvia, notre comptable, pour leur travail au quotidien.*
- *Les prêteurs et prêteuses qui nous ont fait confiance et permis de tenir le navire à flot en des temps difficiles.*
- *Toutes et tous nos membres, habitué.e.s, ami.e.s, client.e.s de longue date ou de passage... qui font la force, l'âme et la bonne humeur de la Bretelle.*

**MERCI À CELLES ET CEUX QUI RENDENT
CE PROJET UN PEU FOU POSSIBLE !**

Coordonnées :

**association les Amis de la Bretelle
rue des Étuves 17
1205 Genève**

IBAN : CH37 0078 8000 0504 8264 4